



# Controlling

Das Übungsbuch

2., aktualisierte Auflage

**Bernd Britzelmaier**

# Controlling

Das Übungsbuch

2., aktualisierte Auflage

**Bernd Britzelmaier**

# Controlling - Das Übungsbuch - PDF

## Inhaltsverzeichnis

Controlling - Das Übungsbuch

Impressum

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur zweiten Auflage 7

Vorwort zur ersten Auflage 7

Kapitel 1 - Controlling und Controller 9

1.1 Controlling und Controller 10

1.1 Controlling und Controller 11

Kapitel 2 - Instrumente des Rechnungswesens 15

2.1 Grundlagen 16

2.2 Externes Rechnungswesen 18

2.3 Internes Rechnungswesen 25

2.4 Externes Rechnungswesen und Controlling 36

2.1 Grundlagen 38

2.2 Externes Rechnungswesen 41

2.3 Internes Rechnungswesen 63

2.4 Externes Rechnungswesen und Controlling 81

Kapitel 3 - Instrumente des strategischen Controllings 85

3.1 Strategische Planung und Kontrolle 86

3.2 Instrumente der strategischen Planung 87

3.3 Investitionscontrolling 93

3.4 Wertorientiertes Controlling 98

3.5 Kostenmanagement 102

3.6 Performance-Measurement-Systeme 107

3.1 Strategische Planung und Kontrolle 107

3.2 Instrumente der strategischen Planung 110

3.3 Investitionscontrolling 126

3.4 Wertorientiertes Controlling 132

3.5 Kostenmanagement 140

3.6 Performance-Measurement-Systeme 154

Kapitel 4 - Instrumente des operativen Controllings 157

4.1 Budgetierung 158

4.2 Berichtswesen 170

4.3 Entscheidungsrechnungen auf kurze Sicht 170

4.4 Systeme der Plankostenrechnung 179

4.5 Kennzahlen und Kennzahlensysteme 181

4.1 Budgetierung 184

4.2 Berichtswesen 201

# Inhaltsverzeichnis

4.3 Entscheidungsrechnungen auf kurze Sicht 202

4.4 Systeme der Plankostenrechnung 223

4.5 Kennzahlen und Kennzahlensysteme 230

## Kapitel 5 - Bereichscontrolling 237

5.1 Grundlagen 238

5.2 Forschungs- und Entwicklungscontrolling 238

5.3 Controlling in Einkauf und Logistik 241

5.4 Produktionscontrolling 246

5.5 Marketingcontrolling 246

5.6 IT-Controlling 248

5.7 Personalcontrolling 249

5.8 Nachhaltigkeitscontrolling 250

5.9 Konzerncontrolling 250

5.10 Big Data 252

5.1 Grundlagen 252

5.2 Forschungs- und Entwicklungscontrolling 253

5.3 Controlling in Einkauf und Logistik 264

5.4 Produktionscontrolling 270

5.5 Marketingcontrolling 273

5.6 IT-Controlling 278

5.7 Personalcontrolling 284

5.8 Nachhaltigkeitscontrolling 287

5.9 Konzerncontrolling 289

5.10 Big Data 293

## Literaturverzeichnis 297

## Vorwort zur zweiten Auflage

## Vorwort zur ersten Auflage

## Kapitel 1 - Controlling und Controller

### Übungen

1.1 Controlling und Controller

### Lösungen

1.1 Controlling und Controller

## Kapitel 2 - Instrumente des Rechnungswesens

### Übungen

2.1 Grundlagen

2.2 Externes Rechnungswesen

2.3 Internes Rechnungswesen

2.4 Externes Rechnungswesen und Controlling

### Lösungen

2.1 Grundlagen

# Inhaltsverzeichnis

- 2.2 Externes Rechnungswesen
- 2.3 Internes Rechnungswesen
- 2.4 Externes Rechnungswesen und Controlling

## Kapitel 3 - Instrumente des strategischen Controllings

### Übungen

- 3.1 Strategische Planung und Kontrolle
- 3.2 Instrumente der strategischen Planung
- 3.3 Investitionscontrolling
- 3.4 Wertorientiertes Controlling
- 3.5 Kostenmanagement
- 3.6 Performance-Measurement-Systeme

### Lösungen

- 3.1 Strategische Planung und Kontrolle
- 3.2 Instrumente der strategischen Planung
- 3.3 Investitionscontrolling
- 3.4 Wertorientiertes Controlling
- 3.5 Kostenmanagement
- 3.6 Performance-Measurement-Systeme

## Kapitel 4 - Instrumente des operativen Controllings

### Übungen

- 4.1 Budgetierung
- 4.2 Berichtswesen
- 4.3 Entscheidungsrechnungen auf kurze Sicht
- 4.4 Systeme der Plankostenrechnung
- 4.5 Kennzahlen und Kennzahlensysteme

### Lösungen

- 4.1 Budgetierung
- 4.2 Berichtswesen
- 4.3 Entscheidungsrechnungen auf kurze Sicht
- 4.4 Systeme der Plankostenrechnung
- 4.5 Kennzahlen und Kennzahlensysteme

## Kapitel 5 - Bereichscontrolling

### Übungen

- 5.1 Grundlagen
- 5.2 Forschungs- und Entwicklungscontrolling
- 5.3 Controlling in Einkauf und Logistik
- 5.4 Produktionscontrolling
- 5.5 Marketingcontrolling
- 5.6 IT-Controlling
- 5.7 Personalcontrolling
- 5.8 Nachhaltigkeitscontrolling

# Inhaltsverzeichnis

5.9 Konzerncontrolling

5.10 Big Data

## Lösungen

5.1 Grundlagen

5.2 Forschungs- und Entwicklungscontrolling

5.3 Controlling in Einkauf und Logistik

5.4 Produktionscontrolling

5.5 Marketingcontrolling

5.6 IT-Controlling

5.7 Personalcontrolling

5.8 Nachhaltigkeitscontrolling

5.9 Konzerncontrolling

5.10 Big Data

## Literaturverzeichnis

Ins Internet: Weitere Infos zum Buch, Downloads, etc.

Copyright

# Copyright

Daten, Texte, Design und Grafiken dieses eBooks, sowie die eventuell angebotenen eBook-Zusatzdaten sind urheberrechtlich geschützt. Dieses eBook stellen wir lediglich als **persönliche Einzelplatz-Lizenz** zur Verfügung!

Jede andere Verwendung dieses eBooks oder zugehöriger Materialien und Informationen, einschließlich

- der Reproduktion,
- der Weitergabe,
- des Weitervertriebs,
- der Platzierung im Internet, in Intranets, in Extranets,
- der Veränderung,
- des Weiterverkaufs und
- der Veröffentlichung

bedarf der **schriftlichen Genehmigung** des Verlags. Insbesondere ist die Entfernung oder Änderung des vom Verlag vergebenen Passwortschutzes ausdrücklich untersagt!

Bei Fragen zu diesem Thema wenden Sie sich bitte an: [info@pearson.de](mailto:info@pearson.de)

## Zusatzdaten

Möglicherweise liegt dem gedruckten Buch eine CD-ROM mit Zusatzdaten bei. Die Zurverfügungstellung dieser Daten auf unseren Websites ist eine freiwillige Leistung des Verlags. **Der Rechtsweg ist ausgeschlossen.**

## Hinweis

Dieses und viele weitere eBooks können Sie rund um die Uhr und legal auf unserer Website herunterladen:

**<http://ebooks.pearson.de>**