



Kostenrechnung

Das Lehrbuch für Bachelor, Master und Praktiker

Klaus Deimel
Georg Erdmann
Rainer Isemann
Stefan Müller

Kostenrechnung

Das Lehrbuch für Bachelor, Master und Praktiker

Klaus Deimel
Georg Erdmann
Rainer Isemann
Stefan Müller

Kostenrechnung

Inhaltsverzeichnis

Kostenrechnung

Impressum

Inhaltsverzeichnis

Vorwort 9

Kapitel 1 - Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens 15

1.1 Einführung in das betriebliche Rechnungswesen 17

1.2 Begriffsdefinition Kosten- und Erlösrechnung 28

1.3 Aufgaben der Kosten- und Erlösrechnung 29

1.4 Grundsystematik der Kosten- und Erlösrechnung 39

Kapitel 2 - Grundbegriffe der Kosten- und Erlösrechnung 51

2.1 Die Begriffe „Kosten“ und „Erlöse“ 53

2.2 Definition und Abgrenzung der Begriffe „Kosten“ und „Erlös“ 56

2.3 Grundlagen der Kostentheorie 65

2.4 Grundprinzipien der Kostenverrechnung 85

Kapitel 3 - Kosten- und Erlösartenrechnung 97

3.1 Begriff und Gegenstand der Kosten- und Erlösartenrechnung 99

3.2 Kosten-/Erlösarten als Gegenstand der Kostenartenrechnung 102

3.3 Methodik der Erfassung der Kosten- bzw. Erlösarten 105

3.4 Erfassung und Bewertung von Materialkosten 108

3.5 Erfassung und Bewertung der Personalkosten 123

3.6 Erfassung und Bewertung von sonstigen Kosten 126

3.7 Ermittlung kalkulatorischer Kosten 127

Kapitel 4 - Kosten- und Erlösstellenrechnung 165

4.1 Begriff und Gegenstand der Kosten- und Erlösstellenrechnung 167

4.2 Kosten-/Erlösstellen als Gegenstand der Kosten- und Erlösstellenrechnung
173

4.3 Methodik der Erfassung von Kosten und Erlösen in der Kosten- und
Erlösstellenrechnung 182

4.4 Kostenstellenabrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens 185

Kapitel 5 - Kosten- und Erlösträgerrechnung 215

5.1 Grundlagen der Kosten- und Erlösträgerrechnung 217

5.2 Kosten- und Erlösträgerstückrechnung – wie kalkuliere ich Preise und
den Erfolg meiner Produkte? 224

5.3 Kosten-/Erlösträgerzeitrechnung 265

Kapitel 6 - Kosten- und Erlösrechnungssysteme auf Teilkostenbasis 289

6.1 Grundstruktur der Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnung 292

6.2 Systeme der Deckungsbeitragsrechnung 309

6.3 Einzelkostenrechnung 324

6.4 Entscheidungsunterstützung durch Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnungen

Inhaltsverzeichnis

334

Kapitel 7 - Prozesskostenrechnung 365

- 7.1 Entstehung der Prozesskostenrechnung 367
- 7.2 Definition und Zielsetzung der Prozesskostenrechnung 370
- 7.3 Komponenten der Prozesskostenrechnung 373
- 7.4 Integration der Prozesskostenrechnung in das betriebliche Kostenrechnungssystem 378
- 7.5 Nutzen der Prozesskostenrechnung 388
- 7.6 Prozesskostenrechnung in der Kostenstellenrechnung 389
- 7.7 Kalkulation mit der Prozesskostenrechnung 394
- 7.8 Prozesskostenbasierte Deckungsbeitragsrechnung 405

Kapitel 8 - Datenbeschaffung in der Kosten- und Erlösrechnung 413

- 8.1 Istdatenbeschaffung 415
- 8.2 Plandatenbeschaffung 417
- 8.3 Umsatzprognose 429

Kapitel 9 - Plankostenrechnung 469

- 9.1 Normal-/Standardkostenrechnungen 471
- 9.2 Systeme der Plankostenrechnung 475
- 9.3 Abweichungen höheren Grades 492

Kapitel 10 - Ausgewählte Instrumente des Kostenmanagements 499

- 10.1 Einführung 501
- 10.2 Target Costing 503
- 10.3 Lifecycle Costing 521

Kapitel 11 - Qualität, (Green-)Controlling und Nachhaltigkeit 543

- 11.1 Einführung 545
- 11.2 Qualitätsbezogene Kostenbetrachtungen 548
- 11.3 (Green-) Controlling 559
- 11.4 Nachhaltigkeit 570

Kapitel 12 - Management-, Rechnungslegungs- und Konzernaspekte der Kosten- und Erlösrechnung 585

- 12.1 Einführung 587
- 12.2 Managementimplikationen 588
- 12.3 Rechnungslegung 594
- 12.4 Konzernaspekte der Kosten- und Erlösrechnung 609

Literaturverzeichnis 621

Register 633

Auf der Website zu diesem Buch

Lösungen zu den Aufgaben

- Kapitel 1: Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens
- Kapitel 2: Grundbegriffe der Kosten- und Erlösrechnung
- Kapitel 3: Kosten- und Erlösartenrechnung – Erfassung der Kosten und Erlöse

Inhaltsverzeichnis

im Unternehmen

Kapitel 4: Kosten- und Erlösstellenrechnung – Kosten-/ Erlöstransparenz und Kosten-/ Erlöskontrolle im Unternehmen

Kapitel 5: Kosten- und Erlösträgerrechnung – Kalkulation und kurzfristige Erfolgsrechnung

Kapitel 6: Kosten- und Erlösrechnungssysteme auf Teilkostenbasis – Einsatz der Kosten- und Erlösrechnung zur Verbesserung der Entscheidungsqualität im Unternehmen

Kapitel 7: Prozesskostenrechnung

Kapitel 8: Datenbeschaffung in der Kosten- und Erlösrechnung

Kapitel 9: Plankostenrechnung

Kapitel 10: Ausgewählte Instrumente des Kostenmanagements

Kapitel 11: Qualität, (Green-)Controlling und Nachhaltigkeit

Kapitel 12: Management-, Rechnungslegungs- und Konzernaspekte der Kosten- und Erlösrechnung

Zusatzmaterialien für Studenten

- Mitschreibefoliensatz
- Multiple-Choice-Test

Zusatzmaterialien für Dozenten

- Dozentenfolien
- Abbildungsfolien

Vorwort

Die Zielsetzungen und der besondere Anspruch dieses Buchs sind:

Zielgruppe

Für den Einsatz in der Lehre

Danksagung

Zusatzmaterialien für Studierende und Dozenten in diesem Buch

Kapitel 1 - Grundlagen des betrieblichen Rechnungswesens

Lernziele

1.1 Einführung in das betriebliche Rechnungswesen

1.2 Begriffsdefinition Kosten- und Erlösrechnung

1.3 Aufgaben der Kosten- und Erlösrechnung

1.3.1 Kalkulatorische Erfolgsermittlung

Ermittlung des Stückerfolgs – Kalkulation der Aufträge

Ermittlung des Periodenerfolgs

1.3.2 Wirtschaftlichkeitskontrolle

Wirtschaftlichkeitskontrolle

1.3.3 Unterstützung von Preis- und Programmmentscheidungen

1.3.4 Weitere Aufgaben

Aufgaben der Kostenrechnung – Zug um Zug muss Siemens die Probleme der Bahntechnik lösen. Die Sparte ist weit von den Renditezielen entfernt. Einigung mit dem Düsseldorfer Flughafen auf Sanierung der Hängebahn.

1.4 Grundsystematik der Kosten- und Erlösrechnung

1.4.1 Zeitbezug der Kosten- und Erlösrechnung

Inhaltsverzeichnis

Istkostenrechnung

Normalkostenrechnung

Plankostenrechnung

1.4.2 Umfang der Kosten- und Erlösrechnung

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 2 - Grundbegriffe der Kosten- und Erlösrechnung

Lernziele

2.1 Die Begriffe „Kosten“ und „Erlöse“

2.2 Definition und Abgrenzung der Begriffe „Kosten“ und „Erlös“

2.3 Grundlagen der Kostentheorie

2.3.1 Gliederungsmöglichkeiten von Kosten

2.3.2 Kostengliederung nach Beschäftigungsabhängigkeit – die Bedeutung fixer und variabler Kosten für die Kostenrechnung

Degressive variable Kosten

Progressive variable Kosten

2.3.3 Kostengliederung nach der Zurechenbarkeit – die Bedeutung von Einzel- und Gemeinkosten für die Kostenrechnung

2.3.4 Weitere Kostenbegriffe

Relevante Kosten (Erlöse)

Sunk Costs

Opportunitätskosten

2.4 Grundprinzipien der Kostenverrechnung

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 3 - Kosten- und Erlösartenrechnung

Lernziele

3.1 Begriff und Gegenstand der Kosten- und Erlösartenrechnung

Modekonzern will sich neu ausrichten

3.2 Kosten-/Erlösarten als Gegenstand der Kostenartenrechnung

3.3 Methodik der Erfassung der Kosten- bzw. Erlösarten

3.4 Erfassung und Bewertung von Materialkosten

3.4.1 Erfassung des Materialverbrauchs

3.4.2 Bewertung (Bepreisung) des Materialverbrauchs

Festpreise

Istpreise

3.5 Erfassung und Bewertung der Personalkosten

Inhaltsverzeichnis

3.5.1 Erfassung der Personalkosten

3.5.2 Bewertung der Arbeitsleistung

3.5.3 Sonstige Personal- und Personalnebenkosten

3.6 Erfassung und Bewertung von sonstigen Kosten

3.7 Ermittlung kalkulatorischer Kosten

3.7.1 Begriff und Aufgaben kalkulatorischer Kosten in der Kosten- und Erlösrechnung

3.7.2 Kalkulatorische Abschreibungen

Lineare Abschreibung

Degressive Abschreibungen

Arithmetisch-degressive Abschreibung

Geometrisch-degressives Verfahren

Leistungsabschreibung

3.7.3 Kalkulatorische Zinsen

Berechnung der kalkulatorischen Zinsen

3.7.4 Kalkulatorische Miete und kalkulatorischer Unternehmerlohn

3.7.5 Kalkulatorische Wagnisse

Kosten- und Erlösrechnung bei Personenbeförderung – ein Fallbeispiel zur Berechnung der Abschreibungskosten und der Kapitalkosten

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 4 - Kosten- und Erlösstellenrechnung

Lernziele

4.1 Begriff und Gegenstand der Kosten- und Erlösstellenrechnung

4.2 Kosten-/Erlösstellen als Gegenstand der Kosten- und Erlösstellenrechnung

4.3 Methodik der Erfassung von Kosten und Erlösen in der Kosten- und Erlösstellenrechnung

4.4 Kostenstellenabrechnung mithilfe des Betriebsabrechnungsbogens

4.4.1 Begriff und Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens

4.4.2 Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung

Interne Leistungsverflechtungen als Problem der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung

Anbauverfahren (Blockumlageverfahren)

Stufenleiterverfahren

Gleichungsverfahren

Sonstige Verfahren

Bildung von Gemeinkostensätzen für die Hauptkostenstellen

Kontrolle der Overheadkosten in der Luftfahrtindustrie

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Inhaltsverzeichnis

Aufgaben

Kapitel 5 - Kosten- und Erlösträgerrechnung

Lernziele

5.1 Grundlagen der Kosten- und Erlösträgerrechnung

5.1.1 Begriff und Gegenstand der Kosten- und Erlösträgerrechnung

Verdeutlicht werden soll dieser Zusammenhang am Beispiel des Automobilherstellers Ford.

5.1.2 Kosten- und Erlösträger als Gegenstand der Kosten- und Erlösträgerrechnung

5.2 Kosten- und Erlösträgerstückrechnung – wie kalkuliere ich Preise und den Erfolg meiner Produkte?

5.2.1 Allgemeine Grundlagen und Aufgaben der Kostenträgerstückrechnung

5.2.2 Kalkulationsverfahren

Übersicht

5.2.3 Divisionskalkulation

Kostenrechnung in der Versicherung – ein Fallbeispiel zur Anwendung der Kostenträgerstückrechnung (Divisionskalkulation)

5.2.4 Äquivalenzziffernverfahren

5.2.5 Zuschlagskalkulationen

5.2.6 Auswahl des Kalkulationsverfahrens

Von den Selbstkosten zum Endkundenpreis – die Verkaufspreiskalkulation
Kosten- und Erlösrechnung in der Immobilienbranche – ein Fallbeispiel zur Anwendung der Kostenträgerstückrechnung [Zuschlagskalkulation]

5.3 Kosten-/Erlösträgerzeitrechnung

5.3.1 Allgemeine Grundlagen und Aufgaben der Kosten-/Erlösträgerzeitrechnung

5.3.2 Verfahren der Kosten-/Erlösträgerzeitrechnung

5.3.3 Umsatzkostenverfahren

5.3.4 Gesamtkostenverfahren

Kosten- und Erlösrechnung in der Gastronomie – ein Beispiel zur Anwendung der Kostenträgerzeitrechnung

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 6 - Kosten- und Erlösrechnungssysteme auf Teilkostenbasis

Lernziele

6.1 Grundstruktur der Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnung

6.1.1 Probleme der Vollkostenrechnung

Kostenkontrolle

Preispolitik

Beschaffung

Absatz

Bestandsbewertung

Inhaltsverzeichnis

Erfolgsausweis

6.1.2 Merkmale und Grundstrukturen der Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnungen

Mathematisches Kostenauf Lösungsverfahren

Buchtechnisches Kostenauf Lösungsverfahren

Planmäßiges Kostenauf Lösungsverfahren

6.2 Systeme der Deckungsbeitragsrechnung

6.2.1 Vorgehensweise bei der Deckungsbeitragsrechnung

6.2.2 Deckungsbeitragsrechnung (Direct Costing)

Das Verfahren der Deckungsbeitragsrechnung

Kritische Würdigung

6.2.3 Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung

Das Verfahren der Stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung

Kritische Würdigung

Kosten- und Erlösrechnung im Vertrieb – ein Fallbeispiel zur Anwendung der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung

6.3 Einzelkostenrechnung

6.3.1 Grundsachverhalte

6.3.2 Grundrechnungen

6.3.3 Auswertungsrechnungen

6.3.4 Umsetzung der relativen Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung

6.3.5 Kritische Würdigung

6.4 Entscheidungsunterstützung durch Teilkosten- und Deckungsbeitragsrechnungen

6.4.1 Break-Even-Analyse

Break-Even-Analyse für ein Einproduktunternehmen

Kosten- und Erlösrechnung in der Hotellerie – ein Fallbeispiel zur Anwendung der Break-Even-Rechnung

6.4.2 Optimales Produktions- und Absatzprogramm

6.4.3 Preisunter- und Preisobergrenzen

6.4.4 Eigenfertigung versus Fremdbezug

Zusammenfassung

Einordnung der Entscheidungen in die Unternehmenspolitik

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 7 - Prozesskostenrechnung

Lernziele

7.1 Entstehung der Prozesskostenrechnung

Restaurant

7.2 Definition und Zielsetzung der Prozesskostenrechnung

7.3 Komponenten der Prozesskostenrechnung

7.4 Integration der Prozesskostenrechnung in das betriebliche

Inhaltsverzeichnis

Kostenrechnungssystem

7.4.1 Tätigkeitsanalyse

7.4.2 Teilprozessanalyse

Bestimmung des Leistungs-Outputs und des Kundennutzens

Bestimmung von Kostentreibern und Kostentreibermengen

Erfassung und Zuordnung von Ressourcen und Kosten

Finestrino Fensterbau

Teilprozesskostensätze

Prozesskostensätze der Finestrino Fensterbau

7.4.3 Hauptprozessanalyse

Kostenzuordnung

Hauptprozess „Auslands-Auftragsabwicklung“ Finestrino Fensterbau

Hauptprozesskostensätze

7.5 Nutzen der Prozesskostenrechnung

7.6 Prozesskostenrechnung in der Kostenstellenrechnung

7.7 Kalkulation mit der Prozesskostenrechnung

7.7.1 Allokationseffekt

7.7.2 Degressionseffekt

7.7.3 Komplexitätseffekt

Kostenrechnung in der Beratungsbranche – ein Fallbeispiel zur Anwendung der Prozesskostenrechnung

7.8 Prozesskostenbasierte Deckungsbeitragsrechnung

Zusammenfassung

Kritische Würdigung der Prozesskostenrechnung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 8 - Datenbeschaffung in der Kosten- und Erlösrechnung

Lernziele

8.1 Istdatenbeschaffung

8.2 Plandatenbeschaffung

8.2.1 Prognosesysteme

8.2.2 Qualitative Prognosemethoden

8.2.3 Relevanzbaumverfahren

8.2.4 Quantitative Prognosemethoden

8.3 Umsatzprognose

8.3.1 Umsatzprognose mit Zeitreihenverfahren

Datenanalyse

Analyse der Umsätze der Finestrino Fensterbau

Umsatzprognose der Finestrino Fensterbau

Kritik an den Zeitreihenverfahren

8.3.2 Umsatzprognose mit kausalen Verfahren

Inhaltsverzeichnis

Grundüberlegungen

Korrelations- und Regressionsberechnungen

Anwendungsbeispiel bei der Finestrino Fensterbau

8.3.3 Umsetzung der Umsatzprognose in kostenrechnerische Informationen

8.3.4 Umsatzprognose bei Unternehmen mit
Einzelfertigung/Projektleistungstätigkeit

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 9 - Plankostenrechnung

Lernziele

9.1 Normal-/Standardkostenrechnungen

Budgetierung

9.2 Systeme der Plankostenrechnung

9.2.1 Starre Plankostenrechnung

9.2.2 Flexible Plankostenrechnung

Kostenrechnung in der Konsumgüterindustrie – ein Fallbeispiel zur Anwendung
der Plankostenrechnung

9.2.3 Grenzplankostenrechnung

9.3 Abweichungen höheren Grades

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 10 - Ausgewählte Instrumente des Kostenmanagements

Lernziele

10.1 Einführung

10.2 Target Costing

10.2.1 Grundlagen des Target Costing

10.2.2 Unternehmensplanung

10.2.3 Ermittlung des Zielpreises und Zielkostenableitung

10.2.4 Zielkostenspaltung

10.2.5 Suchen eines Optimums bezüglich Funktionalität und Kosten

10.2.6 Realisierung der Zielkosten

10.2.7 Bewertung des Target Costing

Kosten- und Erlösrechnung in der Immobilienbranche – eine Erweiterung des
Fallbeispiels aus Kapitel 5 zur Anwendung des Target Costing

10.3 Lifecycle Costing

10.3.1 Grundlagen des Lifecycle Costing

10.3.2 Durchführung des Lifecycle Costing

Inhaltsverzeichnis

10.3.3 Bewertung des Lifecycle Costing

Kostenrechnung in der Automobilindustrie und in der Automobilzuliefererindustrie
– ein Fallbeispiel zur Anwendung des Lifecycle Costing

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 11 - Qualität, (Green-)Controlling und Nachhaltigkeit

Lernziele

11.1 Einführung

11.2 Qualitätsbezogene Kostenbetrachtungen

11.3 (Green-) Controlling

11.3.1 Controllingbegriff

11.3.2 Controllingaufgaben

11.3.3 Ausgestaltung des Controllings

11.3.4 Green Controlling und Kostenrechnung

Beispiel (leicht abgeändert übernommen aus ICV (Hrsg.), Green Controlling,
2014, S. 69f.)

11.4 Nachhaltigkeit

11.4.1 Begriff

11.4.2 Controlling und Nachhaltigkeit

11.4.3 Umsetzungsansätze im Zusammenhang mit der Kosten- und Erlösrechnung

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Aufgaben

Kapitel 12 - Management-, Rechnungslegungs- und Konzernaspekte der Kosten- und Erlösrechnung

Lernziele

12.1 Einführung

12.2 Managementimplikationen

12.3 Rechnungslegung

12.3.1 Rechnungslegung nach HGB sowie Steuerrecht und Kosten- und Erlösrechnung

12.3.2 Rechnungslegung nach IFRS und Kosten- und Erlösrechnung

12.4 Konzernaspekte der Kosten- und Erlösrechnung

12.4.1 Konzernbegriff und Konzernführung

12.4.2 Kosten- und Erlösrechnung im Konzern

Zusammenfassung

Übungsmaterial

Wiederholungsfragen

Inhaltsverzeichnis

Aufgaben

Literaturverzeichnis

Register

A

- Absatz 298
- Absatzmarkt 21
- Absatzpolitik 321
- Absatzprognosen 418
- Absatzprogrammentscheidungen 36
- Absatzprogrammplanung 351
- Abschreibung
 - arithmetisch-degressiv 136
 - degressiv 136
 - geometrisch-degressiv 137
 - kalkulatorisch 130
 - linear 135
- Abweichungsarten 477
- Abzugskapital 152
- Activity Based Costing 367
- Addierende Divisionskalkulation 233
- Aktivierte Eigenleistungen 271
- Aktivitäten 375
- Allokationseffekt 397
- Allowable Costs 505
- Anbauverfahren 192
- Anderskosten
 - kalkulatorisch 64
 - Nachhaltigkeit 567
- Äquivalenzziffernkalkulation 241
- ARIMA-Verfahren nach Box/Jenkins 443
- Arithmetisch-degressive Abschreibung 136
- Assoziierte Unternehmen 611
- Aufwand 59
 - neutral 62
- Aufwand (Ertrag) 60
- Aufwendungen 21
- Ausbringungsmenge 478
- Ausgaben 58
- Ausgestaltung
 - Controlling 562
- Auswertungsrechnungen 330
- Auszahlung 21, 58

Inhaltsverzeichnis

B

Begrenzte Enumeration 423
Beiträge 126
Benchmarking 389
Bereichsfixkosten 315
Beschaffung 297
Beschäftigungsabweichung 484, 485
Beschäftigungsgrad 478
Beständewagnisse 155
Bestandsgröße 58
Bestandsveränderungen 271
Bestimmtheitsmaß 447
Beteiligungscontrolling 613
Betriebliches Rechnungswesen 23
Betriebsabrechnungsbogen 185, 310, 389
Betriebsnotwendiges Kapital 145
Betriebsstoffe 109
Bezugsgröße 87, 253
Bezugsgrößenkalkulation 253
Bezugsgrößenzuordnung 174
Bilanz 24, 25
Branch-and-bound-Verfahren 423
Break-Even-Analyse 334
Buchtechnisches Kostenauf Lösungsverfahren 306
Budgetabweichung 485
Budgetierung 473
Business Process Reengineering 388

C

Capital Asset Pricing Model 152
CAPM
 siehe Capital Asset Pricing Model 152
CO₂-Emissionen 579
Competitor into Company 506
Conjoint Measurement 508
Conjoint-Analyse 514
Controlling 19, 559
Cost Driver 376
Customer Lifetime Value 536

D

Data-Warehouse 333
Datenanalyse 430
Datenpool 327

Inhaltsverzeichnis

Deckungsbeitrag 308
Deckungsbeitragsrechnung 303, 405, 529
Degressionseffekt 398
Degressive Abschreibung 136
Degressive variable Kosten 69
Differenzierte Kostenerfassung 107
Direct Costing 303, 312
Divisionskalkulation
 addierend 233
 durchwälzend 235
 einstufig 230
 mehrstufig 232
Divisionskalkulationsverfahren 229
Drifting Costs 507
Durchschnittspreise 117, 119
Durchschnittsprinzip 86
Durchschnittsverfahren 148
Durchwälzende Divisionskalkulation 235
Dynamische Planungsrechnung 423

E

Eigen- oder Fremdfertigung 477
Eigenkapitalzinsen, kalkulatorisch 63
Einflussgröße 494
Einflussgrößenanalyse 445
Einheitliche Grundrechnung 590
Einnahmen 58
Einstufige Divisionskalkulation 230
Einstufige Zuschlagskalkulation 245
Einzahlung 21, 58
Einzelerlöse 105
Einzelfertigung 461
Einzelkosten 78, 167
 HGB 595
Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung 324
Einzelkostenrechnung 528
Einzelwagnisse 155
Enterprise Resource Planning System 331
Entscheidungsirrelevante Kosten 84
Entscheidungsprobleme 457
Entscheidungsunterstützung der Entscheidungsträger 25
Entscheidungsunterstützungsfunktion 476
Entwicklungswagnisse 155

Inhaltsverzeichnis

Erfolgscontrolling 562
Erfolgstransparenz 267
Erlösarten 104
 Erfassung 105
Erlösartenrechnung 40, 99
Erlöse 21
 kalkulatorisch 65
 relevant 82
Erlösrechnung 27
Erlösschmälerungen 172
Erlösstellenrechnung 41, 167, 172, 179
Erlösträger 223
Erlösträgerrechnung 41, 217, 218
Erlösträgerstückrechnung 219
Erlösträgerzeitrechnung 219, 266
ERP-Systeme 331
Ertrag 21, 59
Exponentielle Glättung 442
Externalisierte Effekte 565
Externes Rechnungswesen 24

F

Fallweise Prozesskostenrechnung 378
Fehlerkosten 555
Fertigungswagnisse 155
Festpreise 117
FIFO-Verfahren 118
Finanzcontrolling 563
Finanzielles Gleichgewicht 23
Finanzierungseffekt 131
Finanzrechnung 27
Fixkosten 66, 293, 303, 489
Fixkostendegressionseffekt 77
Fixkostenproportionalisierung 489
Fixkostenschichten 316
Flexible Plankostenrechnung 482
Forderungen 21
Forschungswagnisse 155
Fortschreibungsmethode 113
Funktionale Gliederung 178

G

Gebühren 126
Gegenstromverfahren 460

Inhaltsverzeichnis

Gehälter 125
Geldstrom 21
Gemeinerlöse 105
Gemeinkosten 78, 182, 293
 HGB 595
 primär 187
 sekundär 189
 unechte 80
Gemeinkostenbereich 371, 393
Gemeinkostenmanagement 371
Gemeinkostenverrechnung 397
Gemeinkostenzuschlagssatz 202, 245
Gemeinschaftsunternehmen 611
Geometrisch-degressive Abschreibung 137
Gesamtkostenverfahren 271, 277
Gesamtleistung 461
Gesamtprozesskostensatz 384
Geschäftsprozesse 377
Gewichtete gleitende Durchschnitte 442
Gewinn- und Verlustrechnung 24, 25
Gewinnschwellen- und Nutzwahrschwellenanalyse 334
Gleichungsverfahren 196
Green Controlling 565
Grenzkosten 73
Grenzkostenrechnung 303, 367
Grenzplankosten 529
Grenzplankostenrechnung 489, 491
Grundkosten 107, 415
Grundmodell einer Unternehmung 19
Grundrechnung 327
Gütemaß 447
Güterstrom 20
Gutschrift-/Lastschriftverfahren 200
GuV-Rechnung 24, 265

H

Halbfertigfabrikat 20
Hauptkostenstellen 187
Hauptprozessanalyse 385
Hauptprozesse 376
Hauptprozesskostensätze 388
Herstellungskosten 594
 IFRS 599

Inhaltsverzeichnis

HIFO-Verfahren 119

Hilfskostenstellen 187

Hilfsstoffe 109

I

Identitätsprinzip 86

IFRS 597

Information der Entscheidungsträger 25

Information und Rechenschaftslegung 24

Informationsfunktion 561

Ingenieurorientierte Ansätze 506

Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 171, 389

Interne Leistungsverrechnung 189

Internes Rechnungswesen 25

Intervallfixe Kosten 67

Into and Out of Company 506

Inventurmethode 110

Investitionspolitik 321

Investitionsrechnung 28

Investment Center 180

Istkostenrechnung 43

Istpreise 117

Istproduktion 484

Iterative Verfahren 201

Iterativ-multiple Regression 450

J

Joint Ventures 611

K

Kalkulation 224, 504

 retrograde 504

Kalkulationstypen 228

Kalkulatorische

 Abschreibungen 130

 Anderskosten 64

 Betriebsleistung 462

 Eigenkapitalzinsen 63

 Erlöse 65

 Kosten 108, 127

 Miete 63, 152

 Periodenerfolgsrechnung 268

 Wagniskosten 63, 154

 Zinsen 141

 Zusatzkosten 63

Kalkulatorischer

Inhaltsverzeichnis

- Unternehmerlohn 63, 152
- Kapital
 - betriebsnotwendig 145
- Komplexitätseffekt 399
- Konformitätskosten 553
- Konjunkturkomponente 432
- Konsolidierung 614
- Kontenplan 103
- Kontinuierliche Prozesskostenrechnung 378
- Konvergentes Managementrechnungswesen 590
- Konzernaspekte 609
- Konzernbegriff 609
- Konzernsicht
 - Kalkulation 615
- Koordination 561
- Korrelationskoeffizienten nach Pearson 447
- Korrelationsrechnungen 445
- Kosten 21, 53
 - degressiv variable 69
 - entscheidungsirrelevant 84
 - intervallfix 67
 - kalkulatorisch 108
 - pagatorisch 54
 - progressiv variable 69
 - proportional variable 69
 - relevant 82
 - sonstige 126
 - wertmäßig 54
- Kosten (Erlöse) 60
- Kostenarten 103
 - Erfassung 105
- Kostenartenrechnung 40, 99, 309
 - Green Controlling 576
- Kostenbestimmungsfaktoren 456
- Kostendegression 369
- Kosteneinflussfaktoren 376
- Kosteneinflussgrößen 308, 474
- Kostenfunktion 70, 494
- Kostenkontrolle 204, 388, 476
- Kostenmanagement 491
- Kostenplanung 504
- Kostenplätze 258
- Kostenrate (Cost rate) 402
- Kostenrechnung 27

Inhaltsverzeichnis

Managementbezug 588

Kostensenkungsmaßnahmen 514

Kostenstellen 173, 474

Kostenstellenfixkosten 315

Kostenstellengliederung 174

Kostenstellenhierarchie 175

Kostenstellenrechnung 41, 167, 169, 310

Kostenstellenstruktur 174

Kostenträger 221

Kostenträgerorientierte Gliederung 179

Kostenträgerrechnung 41, 217, 218

Kostenträgerstückrechnung 219, 224, 319

Kostenträgerverfahren 201

Kostenträgerzeitrechnung 219, 266

IFRS 608

Kostentransparenz 170

Kostentreiber 254, 381

Kostentreibereinheiten 376

Kostenverantwortlichkeit 170

Kostenvergleiche 388

Kostenverteilungseffekt 131

Kritik

Kostenrechnung 589

Kundenbefragung 551

Kurzfristige Erfolgsrechnung 266

L

Leistungsabschreibung 138

Leistungsbeziehungen 191

Leistungsmengeninduziert 376

Leistungsmengenneutral 376

Leistungs-Output 380

Leistungsprogrammgestaltung 267

Leistungsverflechtungen 191

Lifecycle Costing 521, 540

LIFO-Verfahren 118

Lineare Abschreibung 135

Lineare Programmierung 350

Liquiditätsrechnung 27

LOFO-Verfahren 119

Löhne 124

M

Make or Buy 297, 356

Inhaltsverzeichnis

Managementbezug 588
Management-Informationen-Systeme 332
Marginal Costing 303
Marktorientierte Vorgehensweise 505
Maschinenstundensatzkalkulation 258
Materialkosten 109
Materialverbrauch 108
Mathematisches Kostenaufhebungsverfahren 304
Mehrstufige (differenzierende) Zuschlagskalkulation 248
Mehrstufige Divisionskalkulation 232
Mehrstufige Fixkostendeckungsrechnung 316
Mengenabweichungen 479
Mengenkomponente 144
Miete, kalkulatorisch 63
Mischkosten 304

N

Nachhaltigkeit 565, 571
Nachhaltigkeitsberichterstattung 572
Nachkalkulation 226
Nachlaufkosten 530
Neutraler Aufwand 62
Nichtfinanzielle Steuerungsgröße 574
Nichtkonformitätskosten 553
Nominelle Kapitalerhaltung 132
Normalkostenrechnung 44, 471

O

OLTP 331
Online Transaction Processing 331
Opportunitätskosten 84, 117
Optimales Produktionsprogramm 343, 477
Out of Company 506
Outsourcingaktivitäten 513

P

Pagatorische Kosten 54
Parallelberichterstattung 568
Periodenerfolgsrechnung 266
Periodenergebnisrechnung 266
Personalkosten 123
Phasendurchschnittsmethode 437
Plankalkulationssätze 457
Plankosten 457

Inhaltsverzeichnis

Plankostenrechnung 45, 302, 417
Plankostenrechnungssystem 475
Plankostenverrechnungssatz 478
Planmäßiges Kostenauf Lösungsverfahren 307
Planpreise 117
Planung, Steuerung und Kontrolle 561
Planwerte 417
Preisabweichungen 479
Preisentscheidungen 35
Preisfolgeverfahren 119
Preisgrenzenbestimmung 352
Preiskomponente 144
Preisobergrenze 352
Preispolitik 296
Preisuntergrenze 352, 477
Primäre Gemeinkosten 187
Principal-Agency-Ansatz 592
process owner 393
Produktbezogene Deckungsbeiträge 291
Produktdimension 566
Produktfixkosten 315
Produktgruppenfixkosten 315
Produktionsprogrammentscheidungen 36
Produktivität 393
Produktkalkulation
 verursachungsgerechte 378
Produktlebenszyklus 521
Produktprogrammplanung 344
Produktqualität 548
Profit Center 180
Prognose 419, 440
Prognosegenauigkeit 428
Prognosekosten 428
Prognosemethoden 419
Programmentscheidungen 477
Programmpläne 344
Progressive Kalkulationen 319
Progressive variable Kosten 69
Projektgesamtleistung 462
Projektleistungstätigkeit 461
Proportionale variable Kosten 69
Prozess 371

Inhaltsverzeichnis

Prozesseliminierung 371
Prozeshierarchie 385
Prozessketten 371
Prozesskostenbasierte Kalkulation 394
Prozesskostenkalkulationssätze 394
Prozesskostenrechnung 302, 367, 369, 491
Prozessreduktion 371
Prozessstruktur 371
Prozessverantwortliche 393
Prozessverknüpfung 371

Q

Qualitative Prognosemethoden 420
Qualitätsmanagement 549
Qualitätsstandards 547
Quantitative Prognosemethoden 426

R

Rationalisierungsmöglichkeiten 388
Rationalitätssicherung 560, 562
Räumlich-geografische Gliederung 178
Realer Tagessatz (Contract rate) 402
Realisationsprinzip 462
Rechnungslegung 594
Rechnungswesen
 betrieblich 23
 extern 24
 intern 25
Regressionsgeraden 440
Regressionsrechnungen 445
Relativer Deckungsbeitrag 347
Relevante Erlöse 82
Relevante Kosten 82
Relevanzbaumverfahren 422
Repetitive Tätigkeiten 380
Ressourceninanspruchnahme 369
Restbuchwertverfahren 149
Restkomponente 433
Retrograde Kalkulationen 319
Revenue Center 180
Risikocontrolling 563
Rohstoffe 109
Rückrechnungsmethode 115

S

Inhaltsverzeichnis

Sach- und Formalziele 460
Saisonkomponente 432
Saisonverfahren nach Winters 443
Segmentberichterstattung 607
Sekundäre Gemeinkosten 189
Sicherung der Wirtschaftlichkeit 170
Simultan-multiple Regression 450
Singulare Regression 449
Skontrationsmethode 113
Slice-und-Dice-Technik 332
Soll-Ist-Vergleiche 389
Sollkosten 457, 483
Sondereinzelkosten 81
Sonstige Kosten 126
Sonstige Verfahren 200
Sonstige Wagnisse 155
Spieltheorie 592
Standardkosten 474
Standardkostenrechnung 474
Standards-of-Performance 389
Starre Plankostenrechnung 477
Stromgröße 58
Stückdeckungsbeiträge 344
Stückkosten 72
Stufenleiterverfahren 195
Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung 303, 315
Substanzielle Kapitalerhaltung 133
Substanzverzehr 133
Sunk Costs 83
Supply Chain Controlling 517

T

Target Costing 503, 504, 540
 Ablauf 504
Target Costs 503
Tätigkeiten 375
Tätigkeitsanalyse 379
Teilkostenansatz 489
Teilkostenrechnung 47, 302
Teilprozessanalyse 379
Teilprozesse 375
Teilprozesskostensatz 384
Tochterunternehmen 611

Inhaltsverzeichnis

Tragfähigkeitsprinzip 86

Trendkomponente 431

U

Umsatzerlöse

HGB 597

IFRS 599

Umsatzkostenverfahren 269, 276

Umsatzprognose 429, 444

Umweltkosten 319

Umweltstandards 547

Undifferenzierte Kostenerfassung 107

Unechte Gemeinkosten 80

Unternehmensfixkosten 315

Unternehmerlohn, kalkulatorisch 63

Unternehmerwagnisse 154

V

Value Control Chart 512

Variable Costing 303

Verbindlichkeiten 21

Verbrauchsabweichung 483, 484, 490

Verbrauchsfolgeverfahren 118

Verfahren des gewogenen Durchschnitts 119

Verfahren des gleitenden Durchschnitts 121

Verfahrenswahl 477

Vergangenheitsbezug 43

Verhaltensorientierte Kostenrechnungen 491

Verhaltenssteuerung 591

der Mitarbeiter 26

Verkaufspreiskalkulationsschema 262

Verrechnete Plankosten 480

Verrechnungspreise 596, 614

Verrechnungssatz 171

Verrechnungssatzkalkulation 253

Verrechnungssatzkalkulation/ Bezugsgrößenkalkulation 252

Vertriebswagnisse 155

Verursachungsprinzip 86, 302

Vollenumeration 423

Vollkostenrechnung 47, 292

Vollkostenrechnungssysteme 367

Vorkalkulation 226

Vorlaufkosten 530

W

Inhaltsverzeichnis

WACC

siehe Weighted Average Cost of Capital 151

Wagniskosten, kalkulatorisch 63, 154

Währungsumrechnung 617

Weighted Average Cost of Capital 151

Wertmäßige Kosten 54

Wertschöpfungskette 504

Wertschöpfungskettenanalysen 388

Wettbewerbsorientierte Ansätze 506

Wiederbeschaffungspreise 117

Wirtschaftlichkeit, Grundsatz 175

Wirtschaftlichkeitsanalysen 389

Wirtschaftlichkeitskontrolle 33

Wirtschaftlichkeitsrechnung 28

Z

Zeitreihenverfahren 430

Zielkostenableitung 506

Zielkostenerreichung 514

Zielkostenkontrolldiagramm 512

Zielkostenspaltung 508

Ziel-Tagessatz (Billing rate) 402

Zinsen

kalkulatorisch 141

Zusatzkosten

kalkulatorisch 63

Nachhaltigkeit 567

Zuschlagskalkulation

einstufig 245

mehrstufig (differenzierend) 248

Zuschlagssatz 171

Zuschlagsschlüssel 370

Zwischenkalkulation 226

Ins Internet: Weitere Infos zum Buch, Downloads, etc.

Copyright

Copyright

Daten, Texte, Design und Grafiken dieses eBooks, sowie die eventuell angebotenen eBook-Zusatzdaten sind urheberrechtlich geschützt. Dieses eBook stellen wir lediglich als **persönliche Einzelplatz-Lizenz** zur Verfügung!

Jede andere Verwendung dieses eBooks oder zugehöriger Materialien und Informationen, einschließlich

- der Reproduktion,
- der Weitergabe,
- des Weitervertriebs,
- der Platzierung im Internet, in Intranets, in Extranets,
- der Veränderung,
- des Weiterverkaufs und
- der Veröffentlichung

bedarf der **schriftlichen Genehmigung** des Verlags. Insbesondere ist die Entfernung oder Änderung des vom Verlag vergebenen Passwortschutzes ausdrücklich untersagt!

Bei Fragen zu diesem Thema wenden Sie sich bitte an: info@pearson.de

Zusatzdaten

Möglicherweise liegt dem gedruckten Buch eine CD-ROM mit Zusatzdaten bei. Die Zurverfügungstellung dieser Daten auf unseren Websites ist eine freiwillige Leistung des Verlags. **Der Rechtsweg ist ausgeschlossen.**

Hinweis

Dieses und viele weitere eBooks können Sie rund um die Uhr und legal auf unserer Website herunterladen:

<http://ebooks.pearson.de>