



# Grundzüge der Beschaffung, Produktion und Logistik

## Das Übungsbuch

3., aktualisierte Auflage

**Sebastian Kummer (Hrsg.)**  
**Oskar Grün**  
**Werner Jammernegg**

# Grundzüge der Beschaffung, Produktion und Logistik

## Das Übungsbuch

3., aktualisierte Auflage

Sebastian Kummer (Hrsg.)  
Oskar Grün  
Werner Jammernegg

# Grundzüge der Beschaffung, Produktion und Logistik - Übungsbuch

## Inhaltsverzeichnis

Grundzüge der Beschaffung, Produktion und Logistik

Impressum

Inhaltsverzeichnis

Vorwort der Autoren zur 3. Auflage

Vorwort der Autoren zur 2. Auflage

Vorwort der Autoren zur 1. Auflage

Die Autoren

Teil I - Grundlagen der betrieblichen Leistungserstellung

Kapitel 1 - Betriebliche Leistungserstellung

Fragen

Aktuelle Herausforderungen

Ziele als Ausgangspunkt wirtschaftlichen Handelns

Nachhaltigkeit

Beschaffung, Produktion und Logistik als spezielle Betriebswirtschaftslehren

Beschaffung, Produktion und Logistik als betriebliche Funktionen und Funktionsbereiche

Beschaffung, Produktion und Logistik: von der Funktions- zur Prozessorientierung

Lösungen

Kapitel 2 - Transformationsebenen im Unternehmen

Fragen

Güterebene

Finanzebene

Dispositive Ebene

Lösungen

Kapitel 3 - Faktor Betrachtung (Input Output)

Fragen

Einführung

Input (Produktionsfaktoren)

Transformation

Output (Güter und Dienstleistungen)

Effizienz von Faktoren

Lösungen

Kapitel 4 - Prozessmanagement

Fragen

Begriff und Merkmale von Geschäftsprozessen

Betrachtungsebenen von Geschäftsprozessen

# Inhaltsverzeichnis

Messung der Prozesseffizienz

Ansätze zur Steigerung der Prozesseffizienz

Lean Management

Change Management

Lösungen

## Kapitel 5 - Supply Chain Management

Fragen

Ursprung und Entwicklung

Zieldimensionen und Gestaltungsebenen des SCM

Die Bedeutung von Informationen: Bullwhip-Effekt

Supply-Chain-Planung

SCOR-Modell

Lösungen

## Kapitel 6 - Fallstudien

6.1 „Der Mann, der verwöhnt“

Fragen

Lösungen

6.2 Fallstudie Kühne + Nagel: Logistikdienstleistungen für einen  
Druckerproduzenten

Fragen

Lösungen

## Teil II - Beschaffung

### Kapitel 7 - Aufgabenfeld der Beschaffung

Fragen

Definitionen und Abgrenzung

Prozesse und Institutionen

Ziele und Erfolgspotenzial

Lösungen

### Kapitel 8 - Die Bedarfsermittlung

Fragen

Grundbegriffe und vorbereitende Maßnahmen

Die programmorientierte Bedarfsermittlung

Die verbrauchsorientierte Bedarfsermittlung

Lösungen

### Kapitel 9 - Beschaffungsmarktforschung

Fragen

Definition, Ziele und Bedeutung

Objekte

Methoden

Lösungen

### Kapitel 10 - Make or Buy

# Inhaltsverzeichnis

Fragen

Bedeutung und Varianten

Entscheidungskriterien

Entscheidungsinstrumente

Lösungen

## Kapitel 11 - Die Bestellung

Fragen

Grundbegriffe

Prozesse

Die Bestellmengenentscheidung

Bestellpolitiken

Lösungen

## Kapitel 12 - Lieferantenmanagement

Fragen

Lieferantenauswahl

Kriterien der Lieferantenbeurteilung

Instrumente der Lieferantenbeurteilung

Lieferantenpolitik und Lieferantenentwicklung

Lösungen

## Kapitel 13 - Beschaffungspolitik und Beschaffungscontrolling

Fragen

Beschaffungspolitik

Beschaffungscontrolling

Lösungen

## Teil III - Produktion

### Kapitel 14 - Produktion

Fragen

Definitionen

Der Produktionsprozess anhand von Beispielen

Anforderungen an den Produktionsprozess

Prozesskennzahlen

Bedeutung von Güter- und Dienstleistungsproduktion

Lösungen

### Kapitel 15 - Klassifikation von Produktionsprozessen

Fragen

Güterproduktion

Dienstleistungsproduktion

Lösungen

### Kapitel 16 - Produktionsmanagement

Fragen

Prozessanalyse

# Inhaltsverzeichnis

Projektmanagement  
Layoutplanung – Fließbandtaktung  
Kapazitätsmanagement  
Qualitätsmanagement  
Produktionsplanung  
Lösungen

## Teil IV - Logistik

### Kapitel 17 - Entwicklung der Logistik

Fragen  
Entwicklung der Logistik  
Institutionen in der Logistik  
Sichtweisen der Logistik  
Nachhaltige Logistik  
Quantitative Logistik: Operations Research-Modelle  
Lösungen

### Kapitel 18 - Logistik als funktionale Spezialisierung

Fragen  
Lagerung/Lagerhaltung  
Bestandsmanagement  
Transport  
Unterstützungsprozesse  
Auftragsabwicklung  
Informationsflüsse und Informationssysteme in der Logistik  
Logistik 4.0  
Lösungen

### Kapitel 19 - Logistik als Koordinationsfunktion (Querschnittsfunktion)

Fragen  
Beschaffungslogistik  
Produktionslogistik  
Distributionslogistik  
Entsorgungslogistik  
Lösungen

### Kapitel 20 - Logistik als Flussorientierung

Fragen  
Logistik im Führungssystem  
Bewertungskriterien für die Umsetzung des Flussprinzips  
Lösungen

### Kapitel 21 - Supply Chain Management (Netzwerk, ganzheitlicher Ansatz)

Fragen  
Kernbestandteile des Supply Chain Managements  
Gestaltung des Supply Chain Managements

# Inhaltsverzeichnis

IT-Systeme im SCM

Efficient Consumer Response als Konzept des SCM im Handel

Herausforderungen des Supply Chain Managements

Lösungen

Copyright

# Copyright

Daten, Texte, Design und Grafiken dieses eBooks, sowie die eventuell angebotenen eBook-Zusatzdaten sind urheberrechtlich geschützt. Dieses eBook stellen wir lediglich als **persönliche Einzelplatz-Lizenz** zur Verfügung!

Jede andere Verwendung dieses eBooks oder zugehöriger Materialien und Informationen, einschließlich

- der Reproduktion,
- der Weitergabe,
- des Weitervertriebs,
- der Platzierung im Internet, in Intranets, in Extranets,
- der Veränderung,
- des Weiterverkaufs und
- der Veröffentlichung

bedarf der **schriftlichen Genehmigung** des Verlags. Insbesondere ist die Entfernung oder Änderung des vom Verlag vergebenen Passwort- und DRM-Schutzes ausdrücklich untersagt!

Bei Fragen zu diesem Thema wenden Sie sich bitte an: **info@pearson.de**

## Zusatzdaten

Möglicherweise liegt dem gedruckten Buch eine CD-ROM mit Zusatzdaten oder ein Zugangscode zu einer eLearning Plattform bei. Die Zurverfügungstellung dieser Daten auf unseren Websites ist eine freiwillige Leistung des Verlags. **Der Rechtsweg ist ausgeschlossen.** ZugangsCodes können Sie darüberhinaus auf unserer Website käuflich erwerben.

## Hinweis

Dieses und viele weitere eBooks können Sie rund um die Uhr und legal auf unserer Website herunterladen:

**<https://www.pearson-studium.de>**