



**wi**  
wirtschaft

Dennis A. De

# Entrepreneurship

Gründung und Wachstum von kleinen  
und mittleren Unternehmen

Dennis A. De

# Entrepreneurship

Gründung und Wachstum von kleinen  
und mittleren Unternehmen

## eBook

Die nicht autorisierte Weitergabe dieses eBooks  
an Dritte ist eine Verletzung des Urheberrechts!

PEARSON

Studium

---

ein Imprint von Pearson Education  
München • Boston • San Francisco • Harlow, England  
Don Mills, Ontario • Sydney • Mexico City  
Madrid • Amsterdam

# Entrepreneurship - PDF

## Inhaltsverzeichnis

### Entrepreneurship - Gründung und Wachstum von kleinen und mittleren Unternehmen Inhaltsverzeichnis

#### Teil 1 - Entrepreneurship & der Weg dahin

- 1 Entrepreneurship und worum es dabei geht
- 2 Der Entrepreneur
- 3 Arten & Formen des Entrepreneurships
- 4 Vom Keim zur Gründung I - Das Offensichtliche
- 5 Vom Keim zur Gründung II - Das weniger Offensichtliche
- 6 Lebenszyklus

#### Teil 2 - Kleinunternehmen: Etappe oder Ziel?

- 7 Bestimmung & Bedeutung der Kleinunternehmen
- 8 Die Kleinunternehmer
- 9 Die Kleinunternehmen

#### Teil 3 - Der Mittelstand

- 10 Bestimmung & Bedeutung des Mittelstands
  - 11 Die Mittelständler
  - 12 Mittelstand und die Herausforderungen globaler Märkte
- Literaturverzeichnis
- Register

### Vorwort

### TEIL 1 - Entrepreneurship & der Weg dahin

#### Entrepreneurship und worum es dabei geht

- 1.1 Was ist Entrepreneurship?
  - 1.1.1 Kreativität, Mut und Entschlossenheit
  - 1.1.2 Risiko, Gewinn und Kontrolle
  - 1.1.3 Kreative Zerstörung
  - 1.1.4 Das allgemeine Verständnis
- 1.2 Warum ist Entrepreneurship für die Wirtschaft wichtig?
  - 1.2.1 Die Innovationsfunktion
  - 1.2.2 Die Wachstumsfunktion
  - 1.2.3 Die Beschäftigungsfunktion
  - 1.2.4 Die Erneuerung der Unternehmenspopulation
- 1.3 Das gesellschaftliche Image des Entrepreneurship
  - 1.3.1 Der Selbständige
  - 1.3.2 Der Unternehmer
  - 1.3.3 Der Freiberufler
  - 1.3.4 Der Entrepreneur

#### Der Entrepreneur

- 2.1 Die Person
  - 2.1.1 Das Alter Wie alt sind die Neuen Entrepreneurere?

# Inhaltsverzeichnis

2.1.2 Die Bildung Welchen Bildungsstand haben die Entrepreneurere?

2.1.3 Das Geschlecht Sind die Entrepreneurere eher männlich oder weiblich?

## 2.2 Warum werden Menschen Entrepreneurere?

2.2.1 Die freiwilligen Entrepreneurere

2.2.2 Die unfreiwilligen Entrepreneurere

## 2.3 Die internationalen Unterschiede und ihre Ursachen

2.3.1 Die kulturelle Dimension

2.3.2 Ökonomische Rahmenbedingungen

## Arten & Formen des Entrepreneurships

### 3.1 Welche Arten des Entrepreneurship gibt es?

3.1.1 Originäre Gründungen

3.1.2 Aufbauende Gründungen

### 3.2 Welche Formen des Entrepreneurships gibt es oder wie gründen Entrepreneurere?

3.2.1 Ungeplante Gründungen

3.2.2 Geplante Gründungen

3.2.3 Gründungen alleine vs. Gründungen im Team

### 3.3 Was führt zum Gründungsplan?

3.3.1 Nachahmende Gründungsidee

3.3.2 Verbessernde Gründungsideen

3.3.3 Innovative Gründungsideen

## Vom Keim zur Gründung I Das Offensichtliche

### 4.1 Sieben Stufen zur Gründung die Feasibility Study

4.1.1 Stufe 1 Was ist mein Produkt?

4.1.2 Stufe 2 Gibt es einen Markt und wie sieht er aus?

4.1.3 Stufe 3 Welches Marktpotential habe ich?

4.1.4 Stufe 4 Wie und womit komme ich in den Markt?

4.1.5 Stufe 5 Was habe ich, was brauche ich noch?

4.1.6 Stufe 6 Was muss ich können?

4.1.7 Stufe 7 Will ich und kann ich das, alleine oder im Team?

### 4.2 Was sollte der Businessplan aussagen?

4.2.1 Beschreibung des Gründungsvorhabens

4.2.2 Der Marketing-Plan

4.2.3 Der Management-Plan

4.2.4 Der Finanzplan

### 4.3 Welche Möglichkeiten der Finanzierung gibt es und welche Rolle spielen sie?

4.3.1 Eigenkapital

4.3.2 Fremdkapital

4.3.3 Fördermittel

## Vom Keim zur Gründung II Das weniger Offensichtliche

### 5.1 Die vernachlässigten Aspekte

5.1.1 Öffentliche Erfordernisse Rechte und Pflichten

5.1.2 Der Geschäftsführer

5.1.3 Genehmigungen

5.1.4 Mitgliedschaften

# Inhaltsverzeichnis

- 5.1.5 Steuern
- 5.1.6 Late Payment
- 5.1.7 Öffentliche Förderung Transfers in kind
- 5.1.8 Was sind Inkubatoren und was bieten sie?
- 5.1.9 Was sind Mentorprogramme und was bieten sie?

## 5.2 Die persönliche Vorbereitung

- 5.2.1 Soziale Absicherung
- 5.2.2 Arbeitsbelastung
- 5.2.3 Unterstützung durch Familie & Freunde
- 5.2.4 Soziale Akzeptanz
- 5.2.5 Clubs und persönliche Netzwerke

## Lebenszyklus

### 6.1 Welchen Lebenszyklus durchlaufen neue Unternehmen typischerweise?

- 6.1.1 Die Phasen des Lebenszyklus
- 6.1.2 Die zyklische Entwicklung
- 6.1.3 Weicht die Entwicklung innovativer Gründungen vom generellen Lebenszyklus ab?

### 6.2 Mit welchen Haupthindernissen sind Entrepreneure während der Anfangsjahre konfrontiert?

- 6.2.1 Interne Hindernisse
- 6.2.2 Externe Hindernisse

## TEIL 2 - Kleinunternehmen: Etappe oder Ziel?

### Bestimmung & Bedeutung der Kleinunternehmen

#### 7.1 Was sind Kleinunternehmen?

- 7.1.1 Definitionen des Kleinseins
- 7.1.2 Öffentliche Vorteile des Kleinseins

#### 7.2 Warum sind Kleinunternehmen wichtig?

- 7.2.1 Anzahl, Wirtschaftsbereiche und Beschäftigungsbeitrag
- 7.2.2 Volkswirtschaftliche Funktionen

### Die Kleinunternehmer

#### 8.1 Wer sind die Kleinunternehmer?

- 8.1.1 Gründe des Kleinseins
- 8.1.2 Typologie der Kleinunternehmer

#### 8.2 Welche Gemeinsamkeiten haben Kleinunternehmen?

- 8.2.1 Die Rolle der Familie
- 8.2.2 Die Rolle der Mitarbeiter
- 8.2.3 Management und Führung

### Die Kleinunternehmen

#### 9.1 Welche Finanzstruktur haben Kleinunternehmen?

- 9.1.1 Die finanzielle Situation

#### 9.2 Wie leistungsfähig sind Kleinunternehmen?

- 9.2.1 Produktivität
- 9.2.2 Rentabilität

#### 9.3 Welche typischen Vertriebsstrukturen haben Kleinunternehmen?

- 9.3.1 Vertriebsradius

# Inhaltsverzeichnis

9.3.2 Internationalisierung

9.3.3 Kooperation

9.3.4 Internet

## TEIL 3 - Der Mittelstand

### Bestimmung & Bedeutung des Mittelstands

#### 10.1 Wer ist der Mittelstand?

10.1.1 Mittelstandsdefinitionen

#### 10.2 Anzahl, Wirtschaftsbereich und Beschäftigungsbeitrag

10.2.1 Warum ist der Mittelstand so wichtig?

10.2.2 Die Innovationsfunktion

10.2.3 Die Wachstumsfunktion

10.2.4 Die Strukturanpassungsfunktion

### Die Mittelständler

#### 11.1 Führung, Mitarbeiter und Unternehmenskultur

11.1.1 Mittelständische Unternehmenskultur

11.1.2 Führung und Wachstum

#### 11.2 Familienunternehmen

11.2.1 Familiendominanz-Test und Klassifizierung

11.2.2 Familie und Unternehmen

### Mittelstand und die Herausforderungen globaler Märkte

#### 12.1 Globale Märkte

12.1.1 Wie kam es zur Globalisierung?

12.1.2 Herausforderungen der Globalisierung

#### 12.2 Die Internationalisierung des Mittelstands

12.2.1 Der Grad der Internationalisierung

12.2.2 Strategien der Internationalisierung

## Literaturverzeichnis

## Register

### A

Abhängigkeitsverhältnisse 96

Absatzmarkt 223, 280

Abschreibung 151

Akquisition 300

Alteigentümer 74

Alter der Neuen Entrepreneure 37

Altersvorsorge 136

Anlaufverluste 153

Arbeitgeberverband 131

Arbeitsbelastung 137, 159

Arbeitseinkommen 19

Arbeitslosenversicherung 136

Arbeitslosigkeit 46, 52

# Inhaltsverzeichnis

Arbeitsplatz 27, 46, 183  
Arbeitsplatzdauer 182  
Arbeitszeit 137  
Arten des Entrepreneurship 58  
aufbauenden Gründungen 58  
Aufbauphase 298  
Ausbildungsfunktion 184  
Ausbildungsplätze 184  
Auslandsniederlassungen 299  
autoritär 199

## B

Banken 120  
Bauwirtschaft 181  
Bearbeitungsgebühr 120  
Befreiungen 177  
Belegschaft 69  
Beschaffung 290

- Absicht 290
- Kooperationen 227
- Land 293
- Möglichkeiten 157

Beschäftigtengrößenklassen 176, 239  
Beschäftigung 154

- Anteil 181, 182
- Aufbau 154
- Beitrag 181, 241
- Funktion 182
- Plätze 183
- Vorschriften 178

Bestellkonditionen 157  
Bestellmenge 157, 222  
Beteiligungen 214  
Beteiligungsgesellschaft 71  
betriebsbedingte Kündigungen 178  
Betriebserlaubnis 130  
Bilanzierungsvorschriften 176, 177  
Bilanzvermögen 211  
Bildungsstand 39  
Bildungsstand der Entrepreneurere 40  
Bildungssystem 40  
Bildungswege 39  
börsennotiert 172  
Börsennotierung 182

# Inhaltsverzeichnis

Bottom-up 298  
Brasilien 280  
Break-even point 100, 153, 162  
British Empire 52  
Bruttoertrag 221, 222  
Bruttoinlandsprodukt 281  
Budgetierung 298  
Bürgschaften 122  
Businessplan 80, 92, 99, 103, 116  
Business-to-Business 98

## C

China 280  
Clubs 140  
Controlling 201

## D

Dänemark 177  
Darlehen 119, 214

- Arten 120
- Betrag 121
- Gebern 113
- Konditionen 119

Definitionen des Mittelstands 238  
Dienstleister 29  
Dienstleistungen 62, 179  
Direktvertrieb 295  
Disagio 120  
durchschnittliche Eigenkapitalquote 211  
Durchschnittsumsätze 176

## E

Ehefrauen 51  
Eigenkapital 71, 112, 113

- Ausstattung 215
- Beschaffung 116
- Finanzierung 115
- Geber 114
- Quote 112, 158, 208, 209, 210

Eigenkapitalhilfeprogramm 122  
Eigenmittel 215, 217  
Eigentum 174  
Eigentümerinteressen, 253  
Eigentümerunternehmer 23  
Eigentumsrechte 77  
Eigentumsverhältnisse 238



# Inhaltsverzeichnis

Eigenverantwortung 44  
Einheit von Eigentum und Führung, 237  
Einheit von Haftung und Führung 237  
Einkaufsgesellschaften 227  
Einkommen 38  
Einkommensmotiv 44  
Einkommensteuersätze 131  
Einzelgründer 81  
Einzelhandel 29, 179  
England 176, 219  
Entlassungen 52  
Entrepreneur 36  
Entrepreneurship 17  
Entschädigungszahlungen 178  
Entwicklungskooperationen 227  
Erben 73  
Erfahrungswerte 85  
Erfinder 60  
Erfolgschancen 53  
Erfolgsfaktoren 98  
Erklärungsbedarf 62  
Ersatzinvestitionen 151  
Ertragsmöglichkeiten 97  
Euro 224  
Europa 119  
Europäische Kommission 175  
Europäischen Union 52  
Exists 119  
Expansionsphase 147, 150, 155  
Export 225  
externe Berater 201  
externe Hindernisse 160

## F

Fachautorität 200  
Familie 42, 102, 116, 138, 194  
    -Darlehen 214  
    -Einfluss 261  
    -Mitglieder 264  
    -Strukturen 265  
    -Unternehmen 79, 174, 260  
    -Werte 262  
Familiendominanz-Test 261

# Inhaltsverzeichnis

Feasibility Study 92, 103, 116  
Fehlprognosen 98  
Finanzplan 107, 108  
fixe Kosten 100  
Fördermaßnahmen 121  
Fördermittel 122  
Förderprogramme 179  
formelles Risikokapital 117  
Formen der Internationalisierung 299  
Forschung und Entwicklung 279  
Forschungsk Kooperationen 227  
Fortbildungsmaßnahmen 196  
Fortschritt 24  
Franchise 65

- Geber 65, 76
- Gründer 65
- Konzept 75
- Nehmer 65, 75, 76
- System 75
- Vertrag 77

Frankreich 219  
Frauen 42  
Freiberufler 30  
freiwillige Gründungen 44  
Fremdkapital 113, 119, 208  
Fremdkapitalanteil 216  
Fremdkapitalgeber 113, 114, 209  
Führung 101, 174, 197

- Aufgaben 191
- Autorität 74
- Rolle 74
- Stil 199, 202
- Verantwortung 74

## G

Gardena 71  
Gastronomie 62, 179  
Gelegenheiten 41  
Genehmigung 130  
Geschäftsführer 128  
Geschäftstätigkeit 177  
Geschäftsusancen 287  
Geschlechter 47  
Gewerbeanmeldungen 64

# Inhaltsverzeichnis

Gewerbsteuer 131, 211  
Gewinn 19  
Globalisierung 277, 278  
GmbH 131  
Griechenland 181, 240  
Großbritannien 176  
Großunternehmen 17, 173, 184  
Gründergeneration 262  
Gründerinnen 51  
Grundlagenforschung 62  
Grundtypen des Entrepreneurs 192  
Gründung 22, 36

- Budget 112
- Darlehen 121
- Entscheidung 135
- Freiwillig 44
- Geplant 20
- Geschehen 52
- Gründerinnen 45
- Idee 83, 92, 93, 100
- Kosten 107
- Motive 45
- Niveau 49
- Periode 62
- Plan 84, 85, 86, 92
- Rate freiwilliger und unfreiwilliger 53
- Turbulenz 53
- Unfreiwillig 48, 53
- Ungeplant 19
- Vorhaben 93, 104, 136
- Wahrscheinlichkeit 39

Gründungsaktivität 46, 49

## H

Handel 62  
handelbare und nichthandelbare Güter 279  
Handelshemmnisse 297  
Handlungsorientierung 251  
Handwerk 62, 179  
Handwerker 29, 184  
Handwerksunternehmen 40  
Hard & Soft Skills 101  
Hausbankprinzip 210  
Heimatmarkt 279  
Hindernisse 157

# Inhaltsverzeichnis

Hochschulabsolventen 40

Holdingsgesellschaft 269

## I

Idealisten 193

Import 280

Indien 280

Individualität 49

Industrie- und Handelskammer 130

Ineffizienz 150

Informationszentren 122

informelles Risikokapital 116

Inkubatoren 134

Innovation 21

-Funktion 23

-Prozess 61

Innovationsfähigkeit 25

innovative Gründung 24, 59, 60, 61

innovative Gründungsideen 86

innovative Unternehmen 155

Insolvenz 28, 112, 114

Internationalisierung 224, 225, 277, 289

interne Hindernisse 157

Internet 229

intuitive Entscheidungen 200

Invaliditätsversicherung 137

Investitionen 98, 151

Investitionsbedarf 151

Investitionszeit 118

## J

Japan 49, 211

Joint Venture, 292

Jungen Wilde 192

## K

Kapitalbedarf 101

-Beschaffung 208, 209, 212, 289

-Gesellschaft 131

-Kosten 208, 210, 215

-Markt 289

Kaufpreis 68

Kernmarkt 288

kleine Aktiengesellschaft 269

Kleinunternehmen 172, 174, 176, 191, 194

# Inhaltsverzeichnis

Kleinunternehmer 190  
kollegial 200  
komplementäre Produkte 227  
Komplementarität 226  
konservativer Entrepreneur 192  
Konsolidierungsphase 147, 154  
Kontaktbörse 293  
Kontokorrent 121  
Kontokorrentkredit 112, 132, 214  
Kontrollaufwand 254  
Kontrolle 20, 198, 201, 266  
Kooperation 98, 226  
    -formell 227  
    -informell 228  
Kooperationspartner 227, 289, 294  
Körperschaftssteuer 131  
Kostenerfassung 198  
Kostenführerschaft 84  
Kreationsphase 147, 151  
kreative Zerstörung 20  
Kreativität 18  
Kreislaufmodell 147  
kulturelle Rahmenbedingungen 45, 49  
kulturelle Unterschiede 49  
Kunden 96  
Kundenbeziehungen 69  
Kundenstamm 85  
Kündigungsschutz 176, 178

## L

Late Payment 132, 160, 161  
Laufzeit 120  
Lebenspartner 138  
Lebenspläne 43  
Lebensstandard 281  
Lebensunterhalt 215  
Lebenszyklus 146, 147, 154, 156, 157, 244  
Lehrlinge 184  
Lieferanten 96, 294  
Lieferantenkredite 121, 212, 219  
Liquidität 112, 113, 216  
Liquiditätsengpass 132  
Lizenzgebühr 60

# Inhaltsverzeichnis

Lohnkosten 280, 284  
Lohnkostenanteil 284  
Lohnkostenvorteil 285  
lokale und regionale Märkte 223

## M

Machbarkeitsstudie 92  
Marktveränderungen 297  
Management 196  
Management Buy-Out 70  
Management-Brille 198  
Management-Plan 106  
Managementtechniken 196  
Manager 70  
Marketing 218  
Marketing-Plan 104  
Markteintritt 98, 155  
Markterschließung 295, 296  
Marktnähe 227  
Marktpotential 155, 294  
Maturitätsphase 147, 152, 154, 156, 163  
MBO-Team 71  
Mehrheitsbeteiligung 300  
Mehrwert 26, 85  
Meldepflichten 178  
Meldeverfahren 178  
mentale Barrieren 224  
Mentoren 135  
Mentorprogramme 135  
Messen 293  
Mikrounternehmen 174, 176  
Minoritäten 46  
Minoritäten-Gründungen 98  
Mitarbeiter 69, 162, 195  
Mitarbeiterloyalität 293  
Miteigentümer 269  
Mittelstand 236  
Monostrukturen 242, 245  
Moral Hazard 209, 211  
Motive 43  
Mut 18

## N

# Inhaltsverzeichnis

nachahmende Gründungsidee 84, 95

Nachfolgeplan 270

Nachfolger 270

Nahversorgungsfunktion 184

Nettoertrag 222

Netzwerke 140

Neue Entrepreneure 38

Neueigentümer 68

Neueinstellungen 183

Niederlassung 290

Nische 193

Norwegen 176

## O

obere Altersgrenze 38

Öffnung Asiens 279

operative Aufgaben 198, 202

operatives Budget 108

operatives Tagesgeschäft 202

Opportunitätskosten 37, 40

Organisation 198

organisches Wachstum 149

originäre Gründung 58

Osterweiterung 279, 287

Osteuropa 286, 287

osteuropäische Märkte 283

## P

partizipativ 200

Patente 242

Patentinhaber 60

patriarchalisch 199

Personalkosten 162, 163

Personengesellschaft 131

persönlich haftbar 129

Phasen 295

Planung 198

Polen 287

Positionsautorität 199

Preisgestaltung 159

Preiskalkulation 159

Private Equity Funds 71

Produkt 94

-Anpassungen 297

# Inhaltsverzeichnis

-Differenzierung 84

-Entwicklung 62

-Franchising 75

-Innovation 242

Produktionsgesellschaft 296

-Kosten 297

-Stätten 287

-Verlagerung 245

-verlagerung 182

Produktivität 219, 221

Produktlebenszyklus 95, 148, 154, 244

produzierendes Gewerbe 241

Profitabilität 67

Prognose 97

Prozessinnovation 242

Pustefix 46

## Q

Qualifikation 159

qualifiziertes Personal 159

qualitative Abgrenzung 173, 174

qualitative Kriterien 237

## R

Rendite 119, 221

Rentabilität 221, 222

Rentenversicherung 107

Ressourcen 99

Restrukturierung 154

Rezession 52

Risiko 19, 266

Risikoeinkommen 19

Risikokapital 115

-formelles 117

-Geber 118

-Gesellschaft 118

-informelles 116

Risikokapitalgesellschaft 118

## S

Schließungen 28

Schuldendienst 164

Schuldverhältnis 78

Schumpeter 20

Schweden 176, 177

selbstschuldnerische Bürgschaft 122



# Inhaltsverzeichnis

Selbstvertrauen 41  
Servicestandards 193  
Sesshafte 193  
Sicherheiten 121, 122, 164  
Sicherheitsanforderungen 163  
Singapur 280  
Skalenerträge 255  
Skonto 213  
Slowakei 286  
small business 176  
Sozialabgaben 107, 162  
soziale Absicherung 136  
soziale Akzeptanz 138  
Sozialversicherung 107  
Spezialisten 193  
staatliche Bürgschaft 122  
Stabilität 266  
Standort 94  
Startkapital 107  
Steuererklärung 177  
Steuerhöhe 160  
Steuerlast des Erbens 74  
Steuern 131  
Steuervergünstigungen 122  
Strategie 102, 198, 291, 292  
strategische Aufgabenstellungen 200  
strategische Entscheidungen 198  
Strukturanpassungsfunktion 245

## T

Teamgründungen 81  
Textilindustrie 277  
Thailand 52  
Tilgung 121, 164  
Tilgungszahlungen 216  
Top-down 298  
Tourismus 181  
traditionelle Gründungen 59, 62  
Transaktionskosten 255  
Transfers in cash 122  
Transfers in kind 122  
Transportindustrie 286  
Transportkosten 297

# Inhaltsverzeichnis

Tschechien 286, 287

Typologisierung 192

## U

Umsatzeinbruch 149

-Entwicklung 152

-Größenklassen 176

-Rendite 152, 153

Unabhängigkeit 44

unfreiwillige Entrepreneurere 46

unfreiwillige Gründungen 48

Ungarn 286

ungeplante Gründungen 79

untere Altersgrenze 39

Unternehmensanteile 118

unternehmensbezogene Dienst - leistungen 241

Unternehmensführung 267

-Größen 173

-Größenstruktur 283

-Interessen 264

-Kauf 67

-Kultur 293, 300

-Nachfolge 267, 269

-Population 179

-Ppopulation 27

-Steuerung 201

-Vermögen 114

-Wert 67

Unternehmergehalt 162, 215

unternehmerische Freiheit 66

unternehmerischer Entrepreneur 192

Unternehmerlohn 153

Unternehmerrisiko 37

## V

variable Kosten 99, 107

Venture Capital 115

Veräußerungserlös 118

verbessernde Gründungsideen 85

Verbesserungspotentiale 83

Veredelung 289

Vereinigten Staaten von Amerika 49, 211

Verfügungsfreiheit 78

Versicherungspolicen 120

Versorgungsfunktion 62

# Inhaltsverzeichnis

Versorgungslücken 62, 83  
Vertrauen 294  
Vertriebsgesellschaft 62  
Vertriebskooperation 226, 227  
Vertriebsniederlassung 289, 294  
Vertriebsradius 223  
volkswirtschaftliche Funktionen 23, 182, 242  
Vollerwerb 64  
von Mangold 19  
von Thünen 19  
Vorjahresgewinn 211  
Vorleistungen 222  
Vorstand 17

## W

Wachstum 160, 193, 224, 253  
Wachstumsentscheidungen 253  
    -Funktion 25, 179, 244  
    -Potential 80, 291  
Währungsraum 293  
Wanderer 193  
Warenbestände 67  
Website 229  
Werteorientierung 252  
Wertkette 277  
Wertschöpfung 60, 220, 222  
Wertschöpfungstiefe 59, 63  
Wettbewerb 150, 276  
Wettbewerbsprodukte 159  
Wettbewerbsvorteil 85  
Wirtschaftsbereich 45, 290  
Wirtschaftsministerien 134  
Wohnort 94

## Z

Zeitarbeitsfirmen 107  
zero-debt policy 266  
Zielbestimmung 198  
Ziele 198  
Zielkonflikt 71, 223  
Zinsen 164  
Zinssubventionen 122  
Zinszahlung 120  
Zulieferer 242, 244, 282

# Inhaltsverzeichnis

zustimmungspflichtige Entscheidungen 129

Zwischenhändler 293

Ins Internet: Weitere Infos zum Buch, Downloads, etc.

© Copyright



### **Copyright**

Daten, Texte, Design und Grafiken dieses eBooks, sowie die eventuell angebotenen eBook-Zusatzdaten sind urheberrechtlich geschützt. Dieses eBook stellen wir lediglich als persönliche Einzelplatz-Lizenz zur Verfügung!

Jede andere Verwendung dieses eBooks oder zugehöriger Materialien und Informationen, einschliesslich

- der Reproduktion,
- der Weitergabe,
- des Weitervertriebs,
- der Platzierung im Internet, in Intranets, in Extranets,
- der Veränderung,
- des Weiterverkaufs
- und der Veröffentlichung

bedarf der schriftlichen Genehmigung des Verlags.

Insbesondere ist die Entfernung oder Änderung des vom Verlag vergebenen Passwortschutzes ausdrücklich untersagt!

Bei Fragen zu diesem Thema wenden Sie sich bitte an: [info@pearson.de](mailto:info@pearson.de)

### **Zusatzdaten**

Möglicherweise liegt dem gedruckten Buch eine CD-ROM mit Zusatzdaten bei. Die Zurverfügungstellung dieser Daten auf unseren Websites ist eine freiwillige Leistung des Verlags. Der Rechtsweg ist ausgeschlossen.

### **Hinweis**

Dieses und viele weitere eBooks können Sie rund um die Uhr und legal auf unserer Website



herunterladen